

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

www.ordineavvocatimilano.it

AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA

I Colleghi sono convocati in Assemblea – in Sala Consiglio dell’Ordine degli Avvocati di Milano - per il giorno 17 Dicembre 2024 ore 07.30 in prima convocazione e per il giorno

17 Dicembre 2024 ore 09.00

in seconda convocazione, per deliberare sui seguenti argomenti:

- Approvazione del bilancio di previsione 2025.

Milano, 02 Dicembre 2024

Il Presidente
(Avv. Antonino La Lumia)

Il Vice Presidente
(Avv. Francesca Zanasi)

Il Tesoriere
(Avv. Giovanni Briola)

Il Segretario
(Avv. Marco Accolla)



ORDINE DEGLI
AVVOCATI DI MILANO

**Relazione del Presidente
al Bilancio Preventivo 2025
dell'Ordine degli Avvocati di Milano**

Care Colleghe e Cari Colleghi,

sono molto lieto e orgoglioso di condividere con ognuno di voi le mie riflessioni relative al Bilancio previsionale 2025. Questa è una relazione di continuità: il Consiglio, insediato a febbraio del 2023, prosegue il percorso tracciato con l'obiettivo di affrontare con determinazione e visione le sfide che ci attendono, contribuendo a disegnare il futuro della nostra professione.

Stiamo vivendo un periodo di "Evoluzione" coerentemente con la rivoluzione tecnologica in atto per tutta la società. Essere pienamente consapevoli dei cambiamenti in corso sarà determinante per il nostro agire e per delineare il ruolo dell'avvocato del futuro. Parliamo di un cammino, non di una rivoluzione improvvisa, che sta raggiungendo tuttavia tappe cruciali. Alcuni principi tradizionali delle professioni del sistema giustizia sono in fase di ridefinizione, e come giuristi illuminati dobbiamo affrontare queste trasformazioni con apertura e responsabilità.

Come Ordine, abbiamo il compito di impegnarci per assicurare che la Giustizia possa raggiungere canoni di efficienza, assicurando una piena tutela del diritto di difesa e mantenendo saldi i principi fondanti della nostra professione. Nel contempo, dobbiamo promuovere una cultura dell'innovazione che sappia valorizzare le opportunità offerte dalle nuove tecnologie, come l'intelligenza artificiale, senza però trascurare i rischi e le disuguaglianze che esse potrebbero generare. La nostra capacità di comprendere e governare questi cambiamenti sarà fondamentale per preservare le garanzie fondamentali della società.



ORDINE DEGLI
AVVOCATI DI MILANO

Il 2024 è stato segnato da una costante e incisiva azione istituzionale del nostro Ordine, tesa a supportare l'Avvocatura milanese anche nelle dinamiche processuali e nei rapporti con gli Uffici giudiziari, in questo non semplice periodo di riforma.

Inoltre, abbiamo dato il via a una sperimentazione innovativa, che ha coinvolto un significativo numero di avvocate e avvocati. Questa iniziativa, realizzata utilizzando progetti europei per la formazione di eccellenza, ha rappresentato un passo significativo per la sperimentazione di sistemi di intelligenza artificiale applicati al mondo giustizia. Nel 2025 la "Talk to the Future Week", la nostra iniziativa dedicata al futuro, giungerà alla terza edizione e si preannuncia come un evento maturo, in grado di essere un punto di riferimento nazionale per l'approfondimento dei temi legati all'intelligenza artificiale applicata al contesto forense e al mondo giustizia in generale. Abbiamo inoltre curato una pubblicazione dedicata al tema dell'AI e alle sue implicazioni per il mondo giustizia: il nuovo anno sarà segnato da ulteriori passi e iniziative in questa direzione.

Guardiamo a tutta l'avvocatura nelle sue più ampie espressioni, con il principio che ci contraddistingue di non voler lasciare indietro nessuno. L'impegno rimane quello di garantire una formazione di qualità e di lavorare alla percezione del ruolo sociale dell'avvocatura per accrescere il valore percepito della professione. Lo faremo con un utilizzo attento delle risorse e con l'impegno di non aumentare le quote per i nostri iscritti, migliorando al contempo i servizi offerti.

Il bilancio previsionale per il 2025 è stato elaborato con attenzione, proiettando una visione a lungo termine che tenga conto delle sfide economiche e delle opportunità offerte dal contesto attuale. Nonostante gli aumenti richiesti nello scorso anno dal CNF, il Consiglio ha confermato la decisione di non aumentare le quote per gli iscritti. Questo è un segnale concreto del nostro impegno a essere un'istituzione vicina agli avvocati, capace di ottimizzare le risorse per garantire servizi di qualità senza gravare sugli iscritti.



ORDINE DEGLI
AVVOCATI DI MILANO

Le principali voci di bilancio riflettono la nostra attenzione alla sostenibilità e alla crescita professionale. Gli investimenti previsti includono il supporto alla formazione continua, il miglioramento delle infrastrutture dell'Ordine e il potenziamento dei servizi digitali. Inoltre, saranno incrementate le risorse destinate a progetti di inclusione e supporto per le categorie più vulnerabili della nostra professione.

Il Bilancio previsionale non è solo una rappresentazione economica, ma una mappa strategica per affrontare il futuro con coraggio e determinazione. Con il vostro sostegno, possiamo continuare a crescere come comunità professionale, garantendo il nostro contributo fondamentale all'evoluzione del mondo giustizia e alla tutela dei diritti nella società.

Con rinnovata fiducia nel futuro, vi ringrazio per il vostro continuo sostegno.

Avv. Antonino La Lumia

Presidente dell'Ordine degli Avvocati di Milano

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

Via Freguglia n.1 – 20122 Milano
Codice Fiscale : 80098730155 – Partita Iva : 06025170157

Relazione del Tesoriere al bilancio preventivo 2025

Care Colleghe e cari Colleghi,

in qualità di Tesoriere del Consiglio dell'Ordine sottopongo alla Vostra approvazione, unitamente al bilancio di previsione per l'anno 2025 ed alla presente relazione, la relazione programmatica del Presidente dell'Ordine nella quale vengono individuati gli obiettivi, i programmi, i progetti e le attività che si intendono attuare a beneficio degli iscritti in termini di servizi e di prestazioni.

Tali documenti sono previsti dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 5 maggio 2016 e rettificato all'art.32 nella seduta del 17 dicembre 2020.

I dati evidenziati sono stati approvati dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 28/11/2024 e sono frutto di una sintesi che potrà essere oggetto di specifici approfondimenti in sede di Assemblea o da ciascun iscritto direttamente con la scrivente o con il comparto contabile, sempre a disposizione per qualsivoglia chiarimento, oltre che in possesso della documentazione contabile di supporto.

Contenuto e principi di redazione

Il bilancio di previsione per l'anno 2025 sottoposto al Vostro esame ed alla Vostra approvazione, è stato redatto utilizzando gli schemi previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile e risulta accompagnato dalla presente relazione illustrativa nella quale sono esposte analiticamente le singole voci di entrata e di uscita previste per la prossima annualità.

La scelta di adottare lo schema di bilancio previsto dalla normativa civilistica e la modalità di rappresentazione della presente relazione esplicativa risultano aderenti alle indicazioni operative fornite dal già menzionato regolamento di contabilità.

Il bilancio preventivo è stato redatto sulla base della programmazione degli oneri e della prudentiale e ragionevole valutazione dei proventi, adottando i principi della:

- a) veridicità dei dati e delle informazioni elaborate;
- b) correttezza del rispetto delle norme e del regolamento di contabilità;
- c) coerenza fra le previsioni ed i documenti accompagnatori;
- d) continuità operativa e prudenza nella valutazione delle voci;
- e) attendibilità delle previsioni.

L'elaborazione del bilancio di previsione, a differenza di quella del bilancio consuntivo, non rappresenta lo schema dello stato patrimoniale in quanto si ritiene coerente accertare i flussi finanziari che si prevede interesseranno l'esercizio successivo determinando, di conseguenza, una rappresentazione dei flussi in entrata tali (quantomeno) da sopperire alle uscite ragionevolmente prevedibili.

Bilancio preventivo 2025

A) Valore della produzione

Preventivo 2024	7.186.200
Preventivo 2025	<u>7.086.500</u>
Variazioni	<u><u>-99.700</u></u>

Il valore della produzione dal quale si prevede di generare le entrate necessarie alla copertura dei fabbisogni finanziari dell'annualità 2025 è comparato ai valori esposti nel preventivo 2024 e può essere dettagliato come segue.

A 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

<i>Tipologia</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>Variazioni</i>
Attività istituzionale	6.528.000	6.600.000	72.000
Attività commerciale	196.700	176.500	-20.200
<i>Totale</i>	<i>6.724.700</i>	<i>6.776.500</i>	<i>51.800</i>

La componente dei ricavi attribuita all'attività istituzionale è così costituita:

<i>Attività istituzionale</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>Variazioni</i>
Quote annuali Avvocati	5.760.000	5.850.000	90.000
Quote iscrizione Avvocati	135.000	150.000	15.000
Quote annuali Praticanti	370.000	350.000	-20.000
Quote iscrizioni Praticanti	100.000	100.000	0
Quote iscrizione STP/STA	50.000	50.000	0
Certificati	15.000	10.000	-5.000
Parcelle	80.000	70.000	-10.000
Tessere	18.000	20.000	2.000
<i>Totale</i>	<i>6.528.000</i>	<i>6.600.000</i>	<i>72.000</i>

La componente dei ricavi attribuita all'attività commerciale è così costituita:

<i>Attività commerciale</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>Variazioni</i>
Servizio consultazione e ricerche banche dati	3.200	3.500	300
Servizio tessere ricaricabili	3.500	3.000	-500
Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento	190.000	170.000	-20.000
<i>Totale</i>	<i>196.700</i>	<i>176.500</i>	<i>-20.200</i>

A 5) Altri ricavi e proventi

La voce dei ricavi diversi è composta come segue:

<i>Altri ricavi e proventi</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>Variazioni</i>
Contributo CDD da altri Ordini Avvocati	80.000	100.000	20.000
Contribuzioni	365.000	125.000	-240.000
Proventi diversi	16.500	85.000	68.500
<i>Totale</i>	<i>461.500</i>	<i>310.000</i>	<i>-151.500</i>

La voce contribuzioni accoglie principalmente i contributi dagli sponsor per la cena di gala nell'ambito dell'inaugurazione dell'anno giudiziario 2025 e della festa d'estate 2025, ed un contributo di Regione Lombardia di Euro 40.000 nell'ambito del protocollo siglato per azioni a sostegno delle donne vittime di violenza.

La voce proventi diversi accoglie principalmente le quote di partecipazione alla cena di gala nell'ambito dell'inaugurazione dell'anno giudiziario 2025.

B) Costi della produzione

Preventivo 2024	7.047.200
Preventivo 2025	6.960.500
Variazioni	<u><u>-86.700</u></u>

I costi che si reputa dovranno essere sostenuti nel corso dell'annualità 2025, comparati con quelli rappresentati nel preventivo 2024, possono essere dettagliati come segue

<i>Tipologia</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>Variazioni</i>
Acquisti	30.000	22.000	-8.000
Servizi	3.202.500	2.969.500	-233.000

Godimento beni di terzi	0	300.000	300.000
Personale	2.389.500	2.454.000	64.500
Ammortamenti e svalutazioni	14.000	14.000	0
Accantonamenti rischi	50.000	40.000	-10.000
Oneri diversi di gestione	1.361.200	1.161.000	-200.200
Totale	7.047.200	6.960.500	-86.700

In particolare, gli oneri classificati nelle singole poste sono relativi alle seguenti fattispecie

B6) Costi di acquisto

<i>Tipologia costo</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>Variazioni</i>
Cancelleria	5.000	7.000	2.000
Medaglie	20.000	10.000	-10.000
Materiali di consumo	5.000	5.000	0
Totale	30.000	22.000	-8.000

B7) Costi per servizi

<i>Tipologia costo</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>Variazioni</i>
Congressi e convegni	110.000	155.000	45.000
Esami Avvocato	5.000	5.000	0
Inaugurazione anno giudiziario	230.000	295.000	65.000
Assicurazioni	40.000	40.000	0
Manutenzioni e Ristrutturazioni	990.000	720.000	-270.000
Utenze	110.000	110.000	0
Necrologie	10.000	10.000	0

Biblioteca	47.000	36.700	-10.300
Processo Civile Telematico	71.500	72.000	500
Pulizie	110.000	110.000	0
Rappresentanza	75.000	75.000	0
Viaggi e trasporti	25.000	25.000	0
Postali e stampati	12.500	12.500	0
Canoni internet e software	48.000	47.300	-700
Consulenze	380.500	356.000	-24.500
Commissioni bancarie	25.000	20.000	-5.000
Tessere avvocati e praticanti	18.000	25.000	7.000
Assistenza Avvocati	55.000	0	-55.000
Consiglio Distrettuale di Disciplina	80.000	100.000	20.000
Cooperazione Tribunale	350.000	350.000	0
Comitato Pari Opportunità	10.000	10.000	0
Prestazioni di terzi	150.000	140.000	-10.000
Spese Tribunale di Milano	45.000	40.000	-5.000
Org. Comp. Crisi Sovraindebitamento	155.000	140.000	-15.000
Arrotondamenti e spese varie	10.000	9.000	-1.000
Bandi gare e appalti	10.000	5.000	-5.000
Concorsi	20.000	10.000	-10.000
PEC	10.000	11.000	1.000
Elezioni istituzionali	0	40.000	40.000
<i>Totale</i>	<i>3.202.500</i>	<i>2.969.500</i>	<i>-233.000</i>

Con riferimento alle principali poste di tali costi si ritiene di precisare quanto segue.

A) Manutenzioni e Ristrutturazioni

Sono rappresentative degli oneri che si ritiene che dovranno essere sostenuti per le manutenzioni e le ristrutturazioni dei locali, degli impianti, delle macchine d'ufficio e dei software utilizzati dall'Ordine.

Con specifico riferimento alle spese di ristrutturazione, si precisa che le spese preventivate per l'anno 2025 ammontano ad euro 150.000 e afferiscono principalmente alla ristrutturazione dei locali segreteria e di alcuni arredi degli uffici e della biblioteca.

B) Cooperazione Tribunale

Tale componente di costo attiene alla retribuzione del personale di terzi adibito a supportare, per un migliore funzionamento degli uffici giudiziari, le oggettive carenze degli uffici della Corte d'Appello, del Tribunale e del Giudice di Pace.

Tale componente di costo, che costituisce un onere gravoso per il nostro ordine è stato nel contempo preziosa risorsa per il buon funzionamento degli uffici e quindi sostegno se pur indiretto agli avvocati.

C) Prestazioni di terzi

Tale componente di costo attiene alla retribuzione del personale di terzi adibito a supportare, per un migliore funzionamento dei servizi offerti agli avvocati, le carenze di organico dell'Ordine oltre ad alcune specifiche consulenze esterne.

D) Consiglio Distrettuale di Disciplina

L'istituzione del Consiglio Distrettuale di Disciplina, posta normativamente a carico del nostro Ordine, ha generato significativi investimenti connessi alle varie tipologie di spesa che sono state sostenute nel 2016 per il relativo insediamento. Trattasi in particolare degli oneri sostenuti per la ristrutturazione e l'allestimento dei locali nonché il personale utilizzato per lo svolgimento dei procedimenti, l'arredamento, l'acquisto e l'utilizzo macchine d'ufficio ed i software.

Il costo complessivo stimato per il 2025 attinente alle spese di gestione ordinarie che saranno

suddivise tra i diversi Ordini del Distretto sulla base del numero dei relativi iscritti è stato complessivamente stimato in euro 370.000 dei quali euro 270.000 saranno a carico del nostro Ordine e si trovano riclassificati nelle diverse voci che compongono il bilancio preventivo, mentre la quota che si presume sarà riaddebitata agli altri Ordini lombardi è stata stimata in euro 100.000 ed è stata iscritta nella specifica voce dei costi.

E) Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento

L'istituzione di tale Organismo (OCC), posta normativamente a carico del nostro Ordine, risale al mese di giugno 2016, ha generato un rilevante interesse nella collettività consentendo parimenti opportunità professionali per i nostri iscritti. La previsione di tale attività nel corso del 2025 ha determinato ipotesi di costi per euro 140.000 a fronte di ricavi stimati in euro 170.000.

B9) Costi per il personale

<i>Tipologia costo</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>Variazioni</i>
Salari e stipendi	1.155.500	1.180.000	24.500
Indennità	50.000	55.000	5.000
Contributi previdenziali	397.000	415.000	18.000
Imposta sostitutiva Tfr	2.000	4.000	2.000
Accantonamento Tfr	150.000	155.000	5.000
Acca.to Fondo Salario Accessorio	500.000	520.000	20.000
Acc.to Premio Dirigente	30.000	30.000	0
Altri costi personale	105.000	95.000	-10.000
<i>Totale</i>	<i>2.389.500</i>	<i>2.454.000</i>	<i>64.500</i>

B10) Ammortamenti e svalutazioni

<i>Tipologia costo</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>Variazioni</i>
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.000	1.000	0
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	13.000	13.000	0
<i>Totale</i>	<i>14.000</i>	<i>14.000</i>	<i>0</i>

B12) Accantonamenti per rischi

<i>Tipologia costo</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>Variazioni</i>
Accantonamenti fondo contributi inesigibili	50.000	40.000	-10.000
<i>Totale</i>	<i>50.000</i>	<i>40.000</i>	<i>-10.000</i>

In tale posta trova allocazione il prudentiale accantonamento effettuato al fondo contributi inesigibili stimato in relazione alle possibili difficoltà di riscossione dei contributi di iscrizione dovuti dagli iscritti all'Ordine.

B14) Oneri diversi di gestione

<i>Tipologia costo</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>Variazioni</i>
Contributo CNF	920.000	935.000	15.000
Contributo OCF	75.000	78.000	3.000
Contribuzioni	15.000	10.000	-5.000
Contributi a Onlus per assistenza avvocati	0	55.000	55.000

Bolli	15.000	13.000	-2.000
Quote associative	15.000	15.000	0
Tasse	4.200	5.000	800
Libri e giornali	2.000	2.000	0
Iniziativa formative e progetti	300.000	35.000	-265.000
Sopravvenienze passive	15.000	13.000	-2.000
<i>Totale</i>	<i>1.361.200</i>	<i>1.161.000</i>	<i>-200.200</i>

C) Proventi e oneri finanziari

<i>Tipologia</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>Variazioni</i>
Interessi attivi bancari	1.000	10.000	9.000
Altri proventi finanziari	10.000	24.000	14.000
<i>Totale</i>	<i>11.000</i>	<i>34.000</i>	<i>23.000</i>

Imposte dell'esercizio

<i>Imposte</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>Variazioni</i>
Irap	150.000	160.000	10.000
<i>Totale</i>	<i>150.000</i>	<i>160.000</i>	<i>10.000</i>

Milano, 29/11/2024

*Il Tesoriere dell'Ordine
(Avv. Giovanni Briola)*

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
PREVISIONALE 2025
(CON CONFRONTO)

CONTO ECONOMICO	PREVISIONALE 2024			PREVISIONALE 2025		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			7.186.200			7.086.500
Attività Istituzionale		6.528.000			6.600.000	
Quote annuali Avvocati		5.760.000			5.850.000	
Quote iscrizioni Avvocati		135.000			150.000	
Quote Annuali Praticanti		370.000			350.000	
Quote Iscrizioni Praticanti		100.000			100.000	
Quote Annuali STP / STA		50.000			50.000	
Certificati		15.000			10.000	
Parcelle		80.000			70.000	
Tessere		18.000			20.000	
Attività Commerciale		196.700			176.500	
1.B) ricavi delle vendite e prestazioni commerciali		6.700			6.500	
Servizio consultazione ricerche e banche dati	3.200			3.500		
Servizio Tessere Ricaricabili	3.500			3.000		
Organismo composizione crisi da sovraindebitamento		190.000			170.000	
A5) Altri ricavi e proventi		461.500			310.000	
altri proventi	5.000			70.000		
arrotondamenti attivi						
sopravvenienze attive ordinarie	10.000			10.000		
CDD_contributi altri ordini rimborso spese c/esercizio	80.000			100.000		
contribuzioni	365.000			125.000		
Contributo accesso agli atti	1.500			5.000		
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			7.047.200			6.960.500
B6) Acquisti		30.000			22.000	
Cancelleria		5.000			7.000	
Cancelleria segreteria	3.000			4.000		
Carta per fotocopie segreteria	2.000			3.000		
Carta per fotocopie uffici fotocopie	-					
Medaglie		20.000			10.000	
Materiali di consumo		5.000			5.000	
B7) Costi per servizi		3.202.500			2.969.500	
Arrotondamenti e spese varie		10.000			9.000	
Assicurazioni		40.000			40.000	
Assistenza avvocati		55.000			-	
Bandi gare e appalti		10.000			5.000	
Biblioteca		47.000			36.700	
Biblioteca Manutenzione opere	1.800			1.500		
Biblioteca Servizio Informatica CED						
Biblioteca spese varie	200			200		
Biblioteca - stampati c/acquisti						
Biblioteca volumi e riviste	45.000			35.000		
Biblioteca - servizio telematico						
Canoni internet e software -		48.000			47.300	
Servizio Difese d'Ufficio canoni software	12.500			12.300		
Internet canoni e servizi	35.500			35.000		
Comitato pari opportunità		10.000			10.000	
Commissioni bancarie		25.000			20.000	
Concorsi		20.000			10.000	
Congressi e convegni		110.000			155.000	
Congressi e convegni	30.000			75.000		
Congresso Nazionale Forense	80.000			80.000		

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
PREVISIONALE 2025
(CON CONFRONTO)

Consiglio Distrettuale di disciplina		80.000			100.000
Consulenze		380.500			356.000
Consulenza Amministrativa e fiscale	25.400			31.000	
Consulenza comunicazione	24.600			24.000	
Consulenza legale	10.000			10.000	
Consulenza Professionale	280.000			250.000	
Consulenza del personale	40.500			41.000	
Cooperazione tribunale		350.000			350.000
Tesserini Avvocati e Praticanti		18.000			25.000
Elezioni istituzionali		-			40.000
Esami avvocato		5.000			5.000
Inaugurazione anno giudiziario		230.000			295.000
Manutenzioni /Canoni assistenza		740.000			570.000
Interventi di ristrutturazione locali		250.000			150.000
Necrologie		10.000			10.000
Organismo composizione crisi da sovraindebitamento		155.000			140.000
Pec		10.000			11.000
Postali e stampati		12.500			12.500
Prestazioni di terzi		150.000			140.000
Processo Civile Telematico		71.500			72.000
Pulizie		110.000			110.000
Rappresentanza		75.000			75.000
Spese Palazzo di Giustizia		45.000			40.000
Utenze		110.000			110.000
Viaggi e trasporti		25.000			25.000
B8) Spese per godimento di beni di terzi		-			300.000
Canoni licenze hw e sw					300.000
B9) Costi del personale		2.389.500			2.454.000
Salari e stipendi		1.155.500			1.180.000
Indennità di ente		50.000			55.000
Contributi Previdenziali		397.000			415.000
Imposta sostitutiva tfr		2.000			4.000
Accantonamento TFR		150.000			155.000
Accantonamento Fondo Salario Accessorio		500.000			520.000
Accantonamento Premio Dirigente		30.000			30.000
Altri costi del personale		105.000			95.000
B10) Ammortamenti e svalutazioni		14.000			14.000
B12) Accantonamenti per rischi		50.000			40.000
B13) Altri accantonamenti					
B14) Oneri diversi di gestione		1.361.200			1.161.000
Bolli		15.000			13.000
Contributi annuali CNF		920.000			935.000
Contributi annuali OCF		75.000			78.000
Contribuzioni		15.000			10.000
Contributi a Onlus per Assistenza Avvocati		-			55.000
Libri e giornali		2.000			2.000
Iniziative formative e progetti		300.000			35.000
Quote associative		15.000			15.000
Tasse		4.200			5.000
Sopravvenienze passive diverse		15.000			13.000

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO
PREVISIONALE 2025
(CON CONFRONTO)

DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)			139.000			126.000
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			11.000			34.000
16) Altri proventi finanziari			-			
Interessi attivi bancari		1.000			10.000	
Altri proventi finanziari		10.000			24.000	
17) Interessi e altri oneri finanziari						
17-bis) Utili e perdite su cambi						
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) Rivalutazioni						
19) Svalutazioni						
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE			150.000			160.000
IMPOSTE			- 150.000			- 160.000
2) Imposte sul reddito dell'esercizio						
a) Imposte correnti						
IRAP			- 150.000			- 160.000
Imposte su Proventi Finanziari						
			0			0